

Menys estoc.

Millors decisions.

Exemple d'informe executiu · Distribució tècnica amb magatzem propi

Mostra del lliurable, amb dades inventades. No s'ha analitzat cap empresa ni executat una simulació per obtenir aquestes xifres. No són resultats acreditats ni una garantia de rendiment.

01 / La conclusió de l'exemple

L'escenari il·lustra com es podria reduir el capital mitjà en inventari de manera selectiva, mantenint el servei com a condició. La decisió proposada és validar les restriccions i provar els canvis abans d'ampliar-los.

Estoc mitjà a cost	Servei sobre unitats demanades
240.000 € → 198.000 € 42.000 € menys · -17,5 %	98,0 % → 98,2 % +0,2 punts percentuals

La diferència de servei no acredita superioritat estadística. Menys estoc mitjà no equival a un ingrés immediat de caixa ni al mateix import de benefici.

02 / On actuaríem

Reduir cobertura	Mantenir	Reforçar cobertura
30 referències 20 amb excés i 10 estacionals	15 referències Comportament estable	5 referències Articles crítics

Abast: 50 referències fictícies, no representatives de tot el negoci. Històric previ: gener 2024 - desembre 2025. Període de prova il·lustrat: gener - juny 2026. No s'extrapola el resultat a tota l'empresa.

Què diuen les xifres

Mateixa mostra, mateix període i mateix estoc inicial · Tots els imports, a cost i sense IVA

03 / Comparació de les dues polítiques

La política de referència és el punt de comparació. La candidata és l'alternativa proposada. En un projecte real es compararien amb la mateixa demanda, costos, terminis i restriccions.

Estoc mitjà a cost · euros



Barres amb origen zero · Mitjana diària del valor de l'estoc

Indicador	Referència	Candidata
Unitats servides / demanades	49.000 / 50.000	49.100 / 50.000
Estoc inicial	250.000 €	250.000 €
Recepcions del període	600.000 €	561.000 €
Sortides a cost	620.000 €	621.000 €
Estoc final	230.000 €	190.000 €

Servei: proporció d'unitats servides dins del termini acordat. Les 100 unitats addicionals no permeten concloure que tots els articles milloren: cal revisar cada família i els crítics.

04 / Estoc, caixa i benefici són diferents

La conciliació és **estoc inicial + recepcions - sortides = estoc final**. Es compleix en tots dos escenaris. Els 39.000 € menys de recepcions es relacionen amb 40.000 € menys d'estoc final i 1.000 € més de sortides a cost. No són 39.000 € de benefici addicional.

La caixa depèn dels pagaments, els saldos amb proveïdors i els cobraments. Si els 42.000 € de reducció mitjana es mantinguessin un any i reduïssin deute al 6 %, el cost financer evitat seria de 2.520 €/any, abans del servei i la implantació. És una hipòtesi, no un estalvi observat.

De l'anàlisi a les decisions

Reduir els excessos, mantenir el que funciona i protegir els articles crítics

05 / Proposta per grup de referències

Grup	Actual*	Proposat*	Diferència
20 amb excés	110.000 €	78.000 €	-32.000 €
10 estacionals	60.000 €	48.000 €	-12.000 €
15 estables	45.000 €	45.000 €	0 €
5 crítics	25.000 €	27.000 €	+2.000 €
Total: 50	240.000 €	198.000 €	-42.000 €

*Estocs mitjans ficticis a cost. No són pressupostos de compra ni objectius per a tots els articles.

06 / Mostra de l'annex per article

Quatre files inventades per mostrar el format. No constitueixen ordres de compra. En un projecte real, l'annex inclouria també quantitat i data proposades, estoc disponible, entrades pendents i restriccions validades.

Referència fictícia	Situació	Acció i comprovació prèvia
DEMO-001	Excés de cobertura	Reduir el lot. Validar mínims del proveïdor, rappels i comandes fermes.
DEMO-002	Demanda estacional	Ajustar el calendari de compra a campanyes i terminis reals.
DEMO-003	Demanda estable	Mantenir la política. Confirmar servei i absència d'urgències.
DEMO-004	Article crític	Reforçar cobertura. Validar criticitat, alternatives i variació del termini.

Criteri de decisió: no aplicar una retallada general del 17,5 %. Compres i operacions han de validar cada canvi abans d'executar-lo.

Validar, provar i mesurar

Un informe útil acaba en decisions verificables

07 / Pla del primer cicle

Quan	Responsables	Acció
Setmana 1	Compres + operacions	Validar dades, lots, terminis i articles crítics.
Setmana 2	Compres + comercial	Preparar canvis selectius i incorporar campanyes i comandes fermes.
Després de validar	Direcció + equips	Activar el pilot; registrar decisions acceptades, executades i descartades.
Als 30 dies	Finances + operacions	Revisar estoc, servei, urgències i efecte real en caixa.

Control proposat per a aquest exemple: si el servei baixa del 98 % o falta un article crític, revisar la política afectada. El llindar real s'acordaria amb el client; el control pot ser diari o setmanal, encara que l'informe sigui mensual.

08 / Com validariem el resultat real

- Dades fiables.** Conciliar moviments, devolucions, costos, estocs, demanda no atesa i terminis reals. Revisar mínims, rappels, criticitat i compromisos.
 - Comparació justa.** Provar successives dates amb informació disponible en cada moment, separant ajust i prova final. Comparar mètodes senzills, TimesFM i el sistema actual quan es pugui reproduir.
 - Resultats i límits.** Mesurar incertesa i sensibilitat a demanda i terminis. Sense previsions històriques de l'ERP, no atribuir errors al seu model. Acceptar també resultats sense millora.
 - Seguiment.** Separar recomanació, execució i resultat; considerar estacionalitat, volum, preus i mix. Restar el cost del servei i la implantació per valorar el retorn net.
- Aquest exemple no inclou un backtest executat ni intervals d'incertesa. TimesFM és una possible eina de previsió; les comandes requereixen regles i restriccions operatives.

Què rebràs: informe executiu, annex per referència i sessió de revisió amb finances i operacions.

Vols valorar el teu estoc? Parlem de les dades disponibles i de l'abast.

info@effiguard.com · David Mendoza · Effiguard Tech SL